

曼罗兰平张印刷系统有限公司 -

# 则关乎变革的故事

文 / Alan Hurndall

曼罗兰平张印刷系统有限公司于近期披露，公司持续盈利并保持极为健康的发展态势，且成功推出了突破性的全新一代**ROLAND 700 Evolution**印刷机。此时距离**Tony Langley**介入挽救曼罗兰仅仅过去三年时间。彼时这家德国印刷机巨头正处在风雨飘摇的危难时刻。三年之间曼罗兰经历了怎样的复苏之路？为此**Alan Hurndall**对曼罗兰平张印刷系统有限公司首席执行官**庞睿凡**先生进行了专访。



**Rafael Penuela**

曼罗兰平张印刷系统有限公司首席执行官  
庞睿凡

在2014年，曼罗兰平张印刷系统有限公司营业收入为2.882亿欧元，为集团贡献了超过1500万欧元利润。

有一个富有启发性的故事，总结了曼罗兰过去和现在的区别。

在2012年以前那些灰暗的日子里，作为销售总监，庞睿凡每天都要花四分之三的工作时间参与无休无止的会议，他就像居住在会议室中一样，向各个团队下达作战指令。一群公司高管和技术专家总是聚集在那里，公司被形式主义、臃肿机构和繁缛程序所固化，失去对市场的灵敏感知。公司触礁了。

“彼时，我是面对公众进行PPT演讲的专家。但自从并购之后我没做一个PPT，”庞睿凡说，此刻他是整个曼罗兰平张印刷系统集团的首席执行官。

“如今的会议最多不会超过四个人参加，而我在会议室的机会也越来越少了。”

实际上很多商务交流都是通过连接到公司德国奥芬巴赫总部的视频进行。奥芬巴赫位于德国精密工程领域的中心地带，它是一个巨大的村庄，占地70英亩。1600名员工有一半驻扎在这里，余下的员工分散在世界各地从事销售和市场方面的工作。

人们惊奇于兰利集团在2012年并购曼罗兰公司的大胆举动，并购的目标公司大于这家总部位于英国的多元化工程集团。从营收规模和员工人数来看，迄今曼罗兰仍是兰利集团最为庞大的一个部门。

庞睿凡是一名建筑工人的儿子，出生于西班牙，九岁时移居德国——这是他父亲唯一能够找到工作的地方。庞睿凡自1992年以来一直直接或间接服务于曼罗兰。在经

历了一段短暂的过渡期后，Tony Langley希望庞睿凡掌管这家全新的公司，而这一提升意味着庞睿凡需要学习其它领域的知识来补充他的销售专长。

早期一项有趣的战略是停止关注那些由竞争对手的解决方案绑定的客户。相反，公司的战略重点转移到为所有曼罗兰的忠实用户提供最大程度的支持，帮助他们提升质量、工作效率和操作的便利性。藉此不断帮助他们增加盈利。

而对于全新的曼罗兰，必须要做的第一件事就是要学会站稳脚跟。控股方明确表明不允许从股东或银行贷款。

庞睿凡说：“这是一种非常健康的发展原



则，它意味着你只可以花你所赚到的钱。”

市场状况并非一帆风顺。印刷行业随着电子媒体的发展而持续下滑，而新设备销售一度占据集团近1/3份额的中国市场，几乎在一夜之间急转直下。所幸市场的下挫通过公司不断提升的整体效率而抵消。将所有制

---

在 2014 年 11 月，曼罗兰推出了其最新的划时代产品——ROLAND 700 Evolution 印刷机，为印刷机技术设置了全新的标准。

---



造业务转移至一处工厂并将过剩的厂房出售进行重新发展。为了生存，必须精简。

有利的一面在于，包装产业在全球各地蓬勃发展，新的商业环境带来新的需求。相比过去印刷机速度不再是人们关注的重点，而更多附加功能、效率更高的印刷机在逐渐受到印刷厂家青睐。

“过去每个活件印量在 6 万、7 万、8 万，而现在平均为 1 万印，所以速度并非那么重要。”庞睿凡说。重点是作业转换能够更快速，更易于处理。

庞睿凡举了另外一个例子：“如果你住在离办公室 100 英里的地方，你需要有一辆能跑得很快的车。但如果你搬家搬到比较近的地方，速度就不那么重要了，你需要的是可靠性。”

曼罗兰公司成立于 1871 年，它的名字与很多工业里程碑联系在一起。

曼罗兰于 1911 年建造了第一台平张印刷机，10 年后建造了第一台单色 Klein-Roland 印刷机，而第一台四色平张印刷机 Ultra 于 1951 年首度亮相。

如今曼罗兰调集了所有的专业知识和丰富经验，建造出另一台极富突破性的印刷机。在 2014 年 11 月，公司推出了其划时代的最新产品，ROLAND 700 Evolution 印刷机，为印刷机技术设置了一个全新的标准。

ROLAND 700 Evolution 印刷机取代 ROLAND 700 HS 印刷机和 ROLAND 700 DirectDrive 直接驱动印刷机，成为全新的平台，旨在进一步减少停机时间。

在新开发的项目中包含了全新的触摸屏控

制的中央控制台，以及有效减少停机和废张的新型飞达传送技术。Evolution 印刷机的新型吸风带纸张传输技术可确保纸堆更加整齐。其它功能还包括全新的润版装置，以及能大大减少振动的轴承，这一改进将使印刷机运行更为安静，且能减少磨损和意外损坏。

Evolution 印刷机从酝酿、开发到推出只有短短两年的时间。“之前，我们要花两年的时间才能决定是否去做这件事情。”庞睿凡说道。

它因出色的产品设计刚刚荣膺红点设计大奖 (Red Dot Award)，这是当今世界上规模最大、深受行业认可的产品设计大赛。评委包括来自 25 个国家的学者、设计师和记者，有近 5,000 项作品入围评选。

而就在本月早些时候，购买这台新机器的第一家用户——Samson 印刷公司，一家位于奥地利的印刷公司——订购了第二台 ROLAND 700 Evolution 印刷机。

庞睿凡今年 55 岁，掌管着一家更为精简、更为健康的公司。过去三年的财务报告显示，尽管全球范围内对新印刷机的需求持续低迷，但曼罗兰在持续进步。

在 2014 年，曼罗兰平张印刷系统有限公司为集团贡献了 1500 万欧元利润，营业收入为 2.882 亿欧元。“考虑到新印刷机的需求从 2007 年的峰值下降了三分之二，曼罗兰平张印刷系统有限公司的运营结果让人满意。这个部门经历了发展模式的蜕变。”兰利集团年度财务报告如是说。

曼罗兰仍在不断革新！